

## قرار

من وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية مؤرخ في ..... يتعلق بالمصادقة على مخطط التكوين الخاص بوزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية ووكالة التعمير لتونس الكبرى ومركز التجارب وتقنيات البناء بعنوان سنة 2019 .

إن وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية،

بعد إطلاعها على القانون عدد 112 لسنة 1983 المؤرخ في 12 ديسمبر 1983 المتعلق بضبط النظام الأساسي العام لأعوان الدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية وعلى جميع النصوص التي نقحتة أو تمتمته وخاصة المرسوم عدد 89 لسنة 2011 المؤرخ في 23 سبتمبر 2011، وعلى الأمر عدد 1413 لسنة 1988، المؤرخ في 22 جويلية 1988 المتعلق بتنظيم وزارة التجهيز، وعلى الأمر عدد 2453 لسنة 2000 المؤرخ في 24 أكتوبر 2000 المتعلق بإحداث إدارة عامة للتكوين وتطوير الكفاءات بالوزارة الأولى وبضبط مشمولاتها وتنظيمها، وعلى مناشير الوزير الأول عدد 15 بتاريخ 9 مارس 2001 و عدد 27 بتاريخ 22 جوان 2004، وعلى منشور رئيس الحكومة عدد 27 بتاريخ 01 أكتوبر 2018 المتعلق بإعداد مخطط التكوين السنوي بعنوان سنة 2019،

### قرر ما يلي

**الفصل الأول :** تمت المصادقة على مخطط التكوين الملحق لهذا القرار والخاص بوزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية ووكالة التعمير لتونس الكبرى ومركز التجارب وتقنيات البناء بعنوان سنة 2019.

**الفصل الثاني :** المديرين العامون والمديرون مكلفون بتنفيذ هذا المقرر بالتنسيق مع الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات.

تونس في : .....

وزير التجهيز والإسكان  
والتهيئة الترابية  
بوزن الدين شكالي

رئيسة الهيئة العامة للوظيفة العمومية  
فضيلة الناصري

30 جاني 2019

الجمهورية التونسية

---\*---

وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية

843/10/2019

**مخطط التكوين**  
**بعنوان سنة 2019**

جانفي 2019



# محتوى المخطط

- 3 1. معطيات إحصائية حول الإنجاز الفعلي لبرنامج التكوين بالوزارة
  - 4 2. معطيات إحصائية حول الموارد البشرية
  - 5 3. حاجيات التكوين
  - 12 4. الإعتمادات المخصصة للتكوين
  - 13 5. البرنامج السنوي للتكوين
- 1-5 محور الإدارة الإلكترونية و الإعلامية المتخصصة
  - 2-5 محور تعميم نظام الجودة و العمل الإداري بالمصالح العمومية
  - 3-5 محور النهوض بالموارد البشرية
  - 4-5 محور الصفقات و المحاسبة العمومية
  - 5-5 المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة
  - 6-5 محور ميزانية الدولة
  - 7-5 محاور خاصة بالإدارة العامة للجسور والطرق
  - 8-5 التكوين المستمر
  - 9-5 محور الرسكلة
- 25 6. التعاون الدولي
  - 26 7. الأيام الدراسية والملتقيات
  8. مخطط التكوين الخاص بمركز التجارب وتقنيات البناء
  9. مخطط التكوين الخاص بوكالة التعمير لتونس الكبرى

## المسؤول عن متابعة وإنجاز المخطط

\*الاسم واللقب : منانة زدام الحفناوي

\*الخطة الوظيفية أو الرتبة : المديرة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات

\*الهاتف : 71.846.489\*الفاكس : 71.894282

\*البريد الإلكتروني : manana.hafnaoui@ mehat.gov.tn

# 1. معطيات إحصائية حول الإنجاز الفعلي لبرنامج التكوين بالوزارة

2018							2017							
585.000,000 د							270.000,000 د							جملة الإعتمادات المخصصة للتكوين
417999,754 د							279.987,032 د							النفقات الفعلية
71,45 %							103,7%							نسبة استهلاك الإعتمادات المخصصة للتكوين
87873000,000 د							91 401000,000 د							كتلة الأجور
0,67 %							0,29 %							نسبة جملة الإعتمادات المخصصة للتكوين من كتلة الأجور
عملية	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عملية	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الصنف
	604			1206	587	1521		589			1135	579	1390	
	إناث			ذكور				إناث			ذكور			عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الجنس
	1640			2278				1528			2165			
	ضيوف(*)	الجهوي	المركزي	ضيوف(*)	الجهوي	المركزي		الجهوي	المركزي		الجهوي	المركزي		عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب التوزيع الجغرافي
	479	2550	1368	700	1907	1786								
	12,4 = 12 ساعة و 24 د						15,5 = 15 ساعة و 30 د						معدل ساعات التكوين بالنسبة للفرد الواحد	
	(ما يعادل يومين و نصف ساعة تكوين للفرد الواحد)						(ما يعادل يومين و نصف يوم تكوين)							
	106,687 د						75,816 د						معدل كلفة التكوين للفرد الواحد	

(\*) ضيوف : مشاركون من هياكل أخرى تتم دعوتهم في بعض الندوات والملتقيات التي تنظمها الوزارة بصفة تشاركية على المستويين المركزي والجهوي لمزيد انتفاع إطارات الوزارة بالخبرات والتجارب. ولم يقع أخذهم بعين الاعتبار عند احتساب معدل الكلفة للفرد الواحد.

المديرة العامة للتخطيط والتعاون  
بتكوين الأطر  
مطالبة زلم خنساوي



## 2 . معطيات إحصائية حول الموارد البشرية (ديسمبر 2018)

الصنف	العدد الجمالي	ذكور	إناث	39-20	60-40	مصالح مركزية	مصالح جهوية	إلحاق
1أ	785	517	268	285	500	308	391	86
2أ	410	301	109	99	311	85	315	10
3أ	881	591	290	474	407	179	690	12
ب	380	177	203	62	318	95	280	5
ج	180	102	78	67	113	30	148	2
د	61	49	12	20	41	3	58	0
<b>الجملة (1)</b>	<b>2697</b>	<b>1737</b>	<b>960</b>	<b>1007</b>	<b>1690</b>	<b>700</b>	<b>1882</b>	<b>115</b>
الأعوان الوقتيون	25	6	19	25	0	0	25	0
الأعوان المتعاقدون	1	1	0	1	0	0	1	0
العملة	13	11	2	13	0	0	13	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
العملة	1979	1674	305	422	1557	290	1671	18
أصناف أخرى	1	1	0	0	1	0	1	0
<b>الجملة (2)</b>	<b>2019</b>	<b>1693</b>	<b>326</b>	<b>461</b>	<b>1558</b>	<b>290</b>	<b>1711</b>	<b>18</b>
<b>المجموع العام</b>	<b>4716</b>	<b>3430</b>	<b>1286</b>	<b>1468</b>	<b>3248</b>	<b>990</b>	<b>3593</b>	<b>133</b>
حسب الخطط الوظيفية للإدارة المركزية								
مدير عام (بما في ذلك الدرجة الإستثنائية)	23	18	5	0	23	15	8	8
مدير (بما في ذلك الدرجة الإستثنائية)	87	66	21	3	84	58	29	29
كاهية مدير (بما في ذلك الدرجة الإستثنائية)	159	103	56	35	124	98	61	61
رئيس مصلحة (بما في ذلك الدرجة الإستثنائية)	303	183	120	157	146	119	184	184
<b>المجموع:</b>	<b>572</b>	<b>370</b>	<b>202</b>	<b>195</b>	<b>377</b>	<b>290</b>	<b>282</b>	<b>282</b>

مدير الشؤون الإدارية  
الحبيب شامخي



### 3- حاجيات التكوين

#### 1-3 محور الإدارة الإلكترونية والإعلامية المتخصصة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات وتقنيين من الوزارة على المستوى المركزي والجهوي	التمكن من منظومة التراسل الإلكتروني: Lotus	الإعلامية المكتبية والمتخصصة	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الأطارات
	التكوين في منظومة AUTOCAD niv2		
	منظومة التصرف في المشاريع (MSproject)		
	التكوين في منظومة Excel (Niveau 1, 2)		
	التكوين في منظومة Word (Niveau 2)		
	التكوين في منظومة Power Point		
	التكوين في منظومة Photoshop:		
	التكوين في منظومة Illustrator:		
	التصرف في الوثائق الإلكترونية والأرشفة الإلكترونية	التوثيق والأرشيف	
	منظومة « Tuneys »	منظومات إعلامية	
منظومة « Fluctuation des prix »			
منظومة متابعة البرنامج الخصوصي للسكن الإجتماعي			
مهندسون وتقنيون من إدارة المياه العمرانية	التكوين في منظومة " Autocad " (Niveau 2).	الإعلامية المتخصصة	إدارة المياه العمرانية
	التكوين في منظومة "Arc Gis"		
	التكوين في منظومة " COVADIS "		
	التكوين في منظومة " SWMM "		
إطارات من إدارة البحث والتنظيم والإعلامية	Framework Symphony2	الإعلامية المتخصصة	إدارة البحث والتنظيم والإعلامية
	GLPI : Gestion du Parc Informatique et Service Desk		
إطارات وأعاون الإدارة العامة للجسور والطرق	التكوين في منظومة " Micro piste "		الإدارة العامة للجسور والطرق
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	الأساليب والمعدات الحديثة في مجال المسح الطبوغرافي والهيدروغرافي. (Covadis, GPS, Echsondeur, ...)	الإعلامية المتخصصة	الإدارة العامة للمصالح الجوية والبحرية
	النمذجة الرقمية لهيدروليكية الشريط الساحلي والموانئ		
	النمذجة الرقمية للترسبات للشريط الساحلي والموانئ		



### 3- حاجيات التكوين

#### 1-3 محور الإدارة الإلكترونية و الإعلامية المتخصصة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	التصرف الإلكتروني في الوثائق	التوثيق والأرشفة	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
	التصرف في الوثائق الإلكترونية		
إطارات من الإدارة العامة للمصالح المشتركة	منظومة "Ges parc"	المنظومات الوطنية	
	منظومة "مخزون"		
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	منظومة : " منقولات"		
	Arc Gis	الإعلامية المتخصصة	
إطارات من الإدارة العامة للمصالح المشتركة			

### 3- حاجيات التكوين

2-3 محور تعميم نظام الجودة والعمل الإداري بالمصالح العمومية :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	مرجعية " ISO 9001-2015 " ومتطلباتها.	إرساء نظام الجودة	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات
	مهارات الإستقبال والتواصل بالمصالح العمومية		
	علامة الإستقبال صلب المصالح العمومية "مرحبا"		
	الإتصال الرقمي وتقنيات التعامل مع وسائل الإعلام		
	جودة التشريعات : تقنيات إعداد وتحرير النصوص القانونية		
	التصرف حسب الأهداف.		
	التحكم في الطاقة	التصرف الإداري	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
	تقنيات التصرف الإداري الحديث		
	اللجان الإدارية المتناصفة : الإجراءات والأجال		
	هندسة التكوين	التصرف الإداري	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات
	إدارة المشاريع		
	التصرف في الأرشيف الجاري		
	قانون النفاذ إلى المعلومة		
	الحوكمة الرشيدة وسبل ترسيخها في المنظومة الإدارية التونسية .	مجالات الحوكمة	
الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص للزمات			
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	تقنيات البحث عن تمويل المشاريع	التصرف الإداري	الإدارة العامة للتهيئة الترابية



### 3- حاجيات التكوين

3-3 محور النهوض بالموارد البشرية :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	تنفيذ إتفاقية الشراكة بين الجمهورية التونسية والإتحاد الأوروبي : الوضع الراهن	التعاون الدولي	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات
	التعاون الدولي: المفاهيم، مجالاته وأهميته من النواحي السياسية والاقتصادية والاجتماعية، السياسات المعتمدة والهيكل المعنية		
	إتفاقية التعاون وترتيب النصوص القانونية		
	تكوين في العلوم السياسية والعلاقات الدولية		
	التكوين في اللغة الإنجليزية.	اللغات	
إطارات وأعوان من الإدارات المركزية والجهوية	مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي	تنمية القدرات البشرية	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	تحليل المشكلات واتخاذ القرارات	تقنيات الإتصال والتواصل	الإدارة العامة للتهيئة الترابية الإدارة العامة للبنائيات المدنية
	التعامل مع الضغوطات في العمل		
	التعامل مع وسائل الإعلام	مجالات مختلفة	
	تنظيم ملتقيات وأيام دراسية للإعلام ولتأهيل الأعوان حول مواضيع تهم القطاع.		
	التقنيات الحديثة لمتابعة المشاريع		
المهندسين وتقنيات التواصل في ميدان البناء والأشغال العامة	تقنيات الإتصال والتواصل		

### 3- حاجيات التكوين

#### 4-3 محور الصفقات العمومية :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية المعنية بالموضوع	الإشكاليات المتعلقة بإبرام وتنفيذ الصفقات العمومية.	الصفقات العمومية	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الأطارات
	التصرف في الصفقات وترشيد الشراءات العمومية		
	إعداد المخططات التقديرية السنوية للصفقات		
	الشراءات خارج إطار الصفقات العمومية		
إطارات من الإدارات المركزية	إجراءات إبرام وإسناد الصفقات العمومية.	الصفقات العمومية	الإدارة العامة للشؤون العقارية والقانونية والنزاعات
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 والمتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتقديم أنموذج لكراس شروط طلب العروض لإعداد أو مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية.	الصفقات العمومية والتصرف في الميزانية	إدارة التعمير
	الرقابة المعدلة للنفقات		



### 3- حاجيات التكوين

3-5 المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات من الوزارة على المستوى المركزي والجهوي	المشاركة في ملتقيات ودورات تكوينية تهتم القطاع تنظّمها مؤسسات تكوينية وجامعية ومنظمات وجمعيات علمية ومهنية على الصعيد الوطني والإقليمي والدولي.	مجالات مختلفة تهتم القطاع	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات
	MOODLE : Installation, paramétrage et Administration	التكوين عن بعد	
	استعمال منصة Moodle : مكونين-مكونين		
	بيداغوجيا التكوين والتكوين عن بعد		
	كيفية إعداد محتوى "تكوين عن بعد" (Scénarisation)		
	كيفية تقييم مكتسبات المتكويّن-المتكويّن عن بعد		
مهندسون وتقنيون من الإدارات المركزية والإدارات الجهوية	الملك العمومي للطرق (القوانين المنظمة له)	الدراسات والصيانة في مجال الجسور والطرق	الإدارة العامة للجسور والطرق
	الإختبارات الخاصة بالخرسانة والخرسانة الإسفلتية والمواد المكونة لها.		
	كيفية التحضير والإستعداد لانطلاق أشغال صفقة إنجاز مشروع		
مهندسون وتقنيون من الإدارات المركزية والإدارات الجهوية	Pathologie des constructions (ouvrages d'Arts et routes) y compris scénarios de réparations		
مهندسون وتقنيون ومتصرفون من الإدارات المركزية والجهوية	منظومة مراجعة الأثمان	مراقبة المشاريع	الإدارة العامة للجسور والطرق
	إعداد ملفات الأختام النهائية		
إطارات الجسور والطرق أعلى المستوى المركزي والجهوي	أنواع أسس المنشآت الفنية وطرق إختيارها	مجالات مختلفة	
	أساليب، تنظيم وتسيير حضيرة خاصة تتعلق بأشغال مشاريع الجسور والطرق		
	النصوص التشريعية وأساليب تحرير حوزة المشاريع الطرقية		
	مراقبة وصيانة الجسور		

### 3- حاجيات التكوين

5-3 المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكـل
	الموضوع	المجال	
إطارات الجسور والطرق على المستوى المركزي والجهوي	مراقبة وصيانة الجسور	مجالات مختلفة	الإدارة العامة للجسور والطرق (تابع)
	تقنيات صيانة شبكة التنوير العمومي		
	منشآت تصريف مياه الأمطار وطرق احتسابها		
	طرق حماية روافد المنشآت (Protection de thalus)		
إطارات على المستوى المركزي والجهوي	تزويد منظومة " lotus " بالمعطيات المتعلقة بأمثلة التهيئة والتقسيمات	التعمير	إدارة التعمير
	التجهيز التجاري		
	التخطيط العمراني: أمثلة التنمية والتهيئة العمرانية		
	Eco-conception (bâtiments écologiques et durables)	تقنيات مختصة	الإدارة العامة للبنى التحتية المدنية
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية.	المنشآت البحرية : تصميمها وحمايتها.	الدراسات والأشغال في مجال المنشآت البحرية	الإدارة العامة للمصالح الجوية والبحرية
	المستجدات في حماية الشريط الساحلي: الحلول اللينة.		
	كيفية التصرف في الحضائر		
إطارات الإدارة العامة للإسكان والإدارات الجهوية	كشف الإخلالات وتقنيات الترميم بالبنى التحتية القائمة.	تقنيات البناء الحديثة	الإدارة العامة للإسكان
	التقنيات والتصاميم في بناء المساكن المستديمة والمقتصد للكلفة.		
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية.	التغيرات المناخية وتأثيرها على التخطيط الترابي.	التهيئة الترابية	الإدارة العامة للتهيئة الترابية
	الإحصاء المجالي (statistique spatiale)		
إطارات من الإدارة المركزية والشؤون العقارية والقانونية والنزاعات	المسح العقاري	العقار	الإدارة العامة للشؤون العقارية والقانونية والنزاعات
	الشراكة بين القطاع العام والخاص	القطاع العام والخاص	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية.	BIM : Building Information Modeling	التقنيات الحديثة	وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز البرنامج الخصوصي للسكن الإجتماعي
إطارات من التفتشية العامة	تكوين تحضيري للشهادة الدولية في التدقيق الداخلي (C.I.A)	التدقيق	التفتشية العامة
إطارات من الإدارات الجهوية	تكوين في مجال التعمير التهيئة العمرانية	التعمير	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات



### 3- حاجيات التكوين

6-3 محور ميزانية الدولة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات وأعوان المصالح المركزية والجهوية	قانون المالية 2019	المالية	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات
إطارات وأعوان المصالح المركزية	Référentiel des activités	التصرف حسب الأهداف	وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
	Concept Genre		
	Stratégie et planification		
Gestion des risques et contrôle interne			
إطارات وأعوان المصالح المركزية والجهوية	Déclinaison opérationnelle et OPERATEURS	التصرف حسب الأهداف	وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
	Gestion SI Performance		
إطارات وأعوان المصالح المركزية	Lecture de la LOB		

8-3 حاجيات التكوين المستمر والرسكلة المشتركة بين مختلف مصالح الوزارة:

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين	مجال التكوين
<b>الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات</b>		
- التقنيين المرسمين في رتبهم -السانقون الذين لهم رخصة سياقة صنف ب والمدعون لسياقة الشاحنات والآلات الثقيلة.	- الإعداد لمرحلة التكوين المستمر للارتقاء من رتبة تقني إلى رتبة تقني أول. تنظيم دورات لتكوين سانقي الشاحنات الثقيلة صنف ج+هـ.	1. الارتقاء إلى رتبة تقني أول 2. دورات رسكلة للحصول على رخصة سياقة شاحنات ثقيلة صنف ج+هـ

\*ملاحظة : يمكن إضافة أنشطة تكوينية عند الاقتضاء بعد مصادقة السيد وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية.

#### 4. الاعتمادات المخصصة للتكوين (حسب تبويب نفقات ميزانية الدولة)

ميزانية 2019	2018	2017	
<b>العنوان الأول : فصل رقم 02236</b>			
585.000 د	585.000 د	270.000 د	* الفقرة : التكوين والتعاون
30.000 د	30.000 د	20.000 د	الفقرة الفرعية رقم 123 : الوثائق المكتوبة
250.000 د	250.000 د	120.000 د	الفقرة الفرعية رقم 194 : ملتقيات التكوين
60.000 د	60.000 د	30.000 د	الفقرة الفرعية رقم 195 : تربصات التكوين
160.000 د	160.000 د	60.000 د	الفقرة الفرعية رقم 196 : التكوين المستمر
60.000 د	60.000 د	20.000 د	الفقرة الفرعية رقم 197 : التكوين في الإعلامية
2.000 د	25.000 د	20.000 د	الفقرة الفرعية رقم 249 : طبع ونشر الوثائق
562.000 د	585.000 د	270.000 د	جملة اعتمادات العنوان الأول الفصل 02236
<u>562.000 د</u>	<u>585.000 د</u>	<u>270.000 د</u>	الجملة

مديرة الشؤون المالية  
هندة الواعر حرم التركي





## 5. البرنامج السنوي للتكوين (2019)

### 1-5 محور الإدارة الإلكترونية والإعلامية المتخصصة :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
إطارات من الوزارة	يوم واحد مركزي	20	أ2، أ3 و ب	النشاط عدد 1: التمكن من منظومة التراسل الإلكتروني
	يوم جهوي شمال	20	أ2، أ3 و ب	النشاط عدد2: التمكن من منظومة التراسل الإلكتروني
	دورة مركزي (03 أيام)	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد3: "AUTOCAD niveau 2"
	دورة للشمال	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد4: "AUTOCAD niveau 2"
	دورة للوسط	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد5: "AUTOCAD niveau 2"
	دورة للجنوب	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد6: "AUTOCAD niveau 2"
	دورة (03 أيام)	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد7: MS Project
	دورة مركزي (03 أيام)	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد8: Excel Niveau 1
	دورة للشمال	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد9: Excel Niveau 1
	دورة للوسط	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد10: Excel Niveau 1
	دورة للجنوب	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد11: Excel Niveau 1
	دورة مركزي (02 أيام)	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد12: Excel Niveau2
	دورة للشمال	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد13: Excel Niveau2
	دورة للوسط	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد14: Excel Niveau2
	دورة للجنوب	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد15: Excel Niveau2
	دورة مركزي (02 أيام)	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد16: Word Niveau2
	دورة للشمال	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد17: Word Niveau2
	دورة للوسط	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد18: Word Niveau2
	دورة للجنوب	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد19: Word Niveau2
	دورة مركزي (02 أيام)	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد20: Power Point
	دورة للشمال	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد21: Power Point
	دورة للوسط	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد22: Power Point
	دورة للجنوب	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد23: Power Point
	دورة (03 أيام)	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد24: Photoshop
	دورة (03 أيام)	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد25: Illustrator



الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
مؤسسة تكوينية مختصة بالتنسيق مع الأرشيف الوطني	يوم واحد	أ1، أ2 وأ3	30	النشاط عدد26: التصرف في الوثائق والأرشفة الإلكترونية
إطارات من الوزارة	يوم واحد مركزي	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد27:TUNEPS
	يوم واحد جهوي	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد28:TUNEPS
	يوم واحد مركزي	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد29:منظومة مراجعة الأثمان Fluctuation des prix
	يوم واحد جهوي	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد30:منظومة مراجعة الأثمان Fluctuation des prix
	يوم واحد للشمال	أ1، أ2 وأ3	16	النشاط عدد31:منظومة متابعة البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي
	يوم واحد للوسط	أ1، أ2 وأ3	16	النشاط عدد32:منظومة متابعة البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي
	يوم واحد للجنوب	أ1، أ2 وأ3	16	النشاط عدد33:منظومة متابعة البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي
مؤسسة تكوينية مختصة	دورة 1 (03 أيام)	أ1، أ2 وأ3	20	النشاط عدد34:ArcGis
	دورة 2 (03 أيام)	أ1، أ2 وأ3	20	النشاط عدد35:ArcGis
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد36:COVADISniv 1
	02 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد37:COVADISniv 2
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد38: Storm Water Management Model (SWMM)niv 1
مؤسسة تكوينية مختصة	04 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 39: Framework Symphony2
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 40: GLPI : Gestion du Parc Informatique et Service Desk
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	20	النشاط عدد 41: التكوين في منظومة:"Micro piste"
	03 أيام	أ1	10	النشاط عدد 42: الأساليب والمعدات الحديثة في مجال المسح الطبوغرافي والهيدروغرافي. (Covadis, GPS, Echsondeur, ...)
	03 أيام	أ1	10	النشاط عدد 43: النمذجة الرقمية لحركة مياه البحر بالشريط الساحلي والموانئ
إطارات من الوزارة أو خبراء في المجال	يوم واحد	أ1 وأ2	30	النشاط عدد 44: التصرف الإلكتروني في الوثائق
	يوم واحد	أ1 وأ2	30	النشاط عدد 45: التصرف في الوثائق الإلكترونية
المركز الوطني للإعلامية	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	30	النشاط عدد 46:منظومة "Ges parc"
	02 أيام	أ1، أ2 وأ3	24	النشاط عدد47:منظومة "مخزون"
	02 أيام	أ1، أ2 وأ3	24	النشاط عدد48:منظومة : " منقولات"



## 5. البرنامج السنوي للتكوين (2019)

### 2-5 محور تعميم نظام الجودة والعمل الإداري بالمصالح العمومية :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
مؤسسة تكوينية مختصة أو I'INNORPI	03 أيام	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 49: مرجعية "ISO 9001-2015" ومتطلباتها
مؤسسة تكوينية مختصة أو بالتنسيق مع المصالح المختصة بوزارة الوظيفة العمومية وتحديث الإدارة والسياسات العمومية	دورة مركزي (02 أيام)	20	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 50: مهارات الاستقبال والتواصل بالمصالح العمومية
	دورة للشمال	15	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 51: مهارات الاستقبال والتواصل بالمصالح العمومية
	دورة للوسط	15	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 52: مهارات الاستقبال والتواصل بالمصالح العمومية
	دورة للجنوب	15	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 53: مهارات الاستقبال والتواصل بالمصالح العمومية
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	دورة مركزي (03 أيام)	20	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 54: علامة الاستقبال صلب المصالح العمومية "مرحبا"
	دورة للشمال	20	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 55: علامة الاستقبال صلب المصالح العمومية "مرحبا"
	دورة للوسط	20	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 56: علامة الاستقبال صلب المصالح العمومية "مرحبا"
	دورة للجنوب	20	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 57: علامة الاستقبال صلب المصالح العمومية "مرحبا"
مؤسسة تكوينية مختصة	02 أيام	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 58: الاتصال الرقمي وتقنيات التعامل مع وسائل الإعلام
إطارات من الوزارة	02 أيام	30	أ1 وأ2	النشاط عدد 59: جودة التشريعات : تقنيات إعداد وتحرير النصوص القانونية
	01 يوم	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 60: التصرف حسب الأهداف
	01 يوم	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 61: التصرف حسب الأهداف
	01 يوم	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 62: التصرف حسب الأهداف
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	03 أيام	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 63: التحكم في الطاقة.

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
المدرسة الوطنية للإدارة أو خبراء في المجال	03 أيام	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 64: تقنيات التصرف الإداري الحديث
إطارات من الوزارة	يوم واحد	30	أ1 وأ2	النشاط عدد 65: اللجان الإدارية المتناصفة : الإجراءات والآجال
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة	دورة 1 (03 أيام)	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 66: هندسة التكوين.
	دورة 2 (03 أيام)	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 67: هندسة التكوين.
مؤسسة تكوينية مختصة	دورة مركزي (03 أيام)	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 68: إدارة المشاريع.
	دورة للشمال	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 69: إدارة المشاريع.
	دورة للوسط	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 70: إدارة المشاريع.
	دورة للجنوب	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 71: إدارة المشاريع.
إطارات من الوزارة أو خبراء في المجال	دورة 1 (يوم)	30	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 72: التصرف في الأرشيف الجاري
	دورة 2 (يوم)	30	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 73: التصرف في الأرشيف الجاري
	دورة 3 (يوم)	30	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 74: التصرف في الأرشيف الجاري
إطارات من الوزارة	دورة 01 (يوم)	40	أ1 وأ2	النشاط عدد 75: قانون النفاذ إلى المعلومة.
	دورة 02 (يوم)	40	أ1 وأ2	النشاط عدد 76: قانون النفاذ إلى المعلومة.
إطارات من الوزارة أو خبراء في المجال	يوم واحد	30	أ1 وأ2	النشاط عدد 77: الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص واللزمات.
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	02 أيام	20	أ1	النشاط عدد 78: تقنيات البحث عن تمويل المشاريع



## 5. البرنامج السنوي للتكوين (2019)

### 3-5 محور النهوض بالموارد البشرية :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
المصالح المختصة بوزارة الشؤون الخارجية وكتابة الدولة للتنمية والتعاون الدولي	(02) يومان	10	1أ و 2أ	النشاط عدد 79: تنفيذ اتفاقية الشراكة بين الجمهورية التونسية والاتحاد الأوروبي : الوضع الراهن
	(02) يومان	20	1أ، 2أ	النشاط عدد 80:التعاون الدولي: المفاهيم، مجالاته وأهميته من النواحي السياسية والإقتصادية والإجتماعية، السياسات المعتمدة والهيكل المعنية.
	(02) يومان	20	1أ و 2أ	النشاط عدد 81: اتفاقية التعاون وترتيب النصوص القانونية.
مؤسسة تكوينية مختصة بالتعاون مع كلية العلوم السياسية والقانونية والإجتماعية	03 أيام .	10	1أ	النشاط عدد 82: تكوين في العلوم السياسية والعلاقات الدولية
مؤسسة تكوينية مختصة	40 ساعة	30	1أ و 2أ و 3أ	النشاط عدد 83: التكوين في اللغة الإنجليزية (إنجليزية أعمال) حضوري.
	40 ساعة	30	1أ و 2أ و 3أ	النشاط عدد 84: التكوين في اللغة الإنجليزية (إنجليزية أعمال) حضوري.
	40 ساعة	40	1أ و 2أ و 3أ	النشاط عدد 85: التكوين في اللغة الإنجليزية (إنجليزية عامة) عن بعد.
إطارات من الوزارة	01 يوم	30	1أ، 2أ و 3أ	النشاط عدد 86: مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي.
	01 يوم	30	1أ، 2أ و 3أ	النشاط عدد 87: مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي.
مؤسسة تكوينية مختصة	دورة مركزي (02 أيام)	30	1أ و 2أ	النشاط عدد 88: تحليل المشكلات واتخاذ القرارات
	دورة للشمال	20	1أ و 2أ	النشاط عدد 89: تحليل المشكلات واتخاذ القرارات
	دورة للوسط	15	1أ و 2أ	النشاط عدد 90: تحليل المشكلات واتخاذ القرارات
	دورة للجنوب	15	1أ و 2أ	النشاط عدد 91: تحليل المشكلات واتخاذ القرارات



الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
مؤسسة تكوينية مختصة	دورة مركزي (02 أيام)	20	1أ و 2	النشاط عدد 92: التعامل مع الضغوطات في العمل
	دورة للشمال	15	1أ و 2	النشاط عدد 93: التعامل مع الضغوطات في العمل
	دورة للوسط	15	1أ و 2	النشاط عدد 94: التعامل مع الضغوطات في العمل
	دورة للجنوب	15	1أ و 2	النشاط عدد 95: التعامل مع الضغوطات في العمل
مؤسسة تكوينية مختصة	دورة 1 - يومان	20	1أ، 2أ	النشاط عدد 96: التعامل مع وسائل الإعلام.
	دورة 2 - يومان	20	1أ، 2أ	النشاط عدد 97: التعامل مع وسائل الإعلام.

## 5. البرنامج السنوي للتكوين (2019)

### 4-5 محور الصفقات والمحاسبة العمومية:

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
إطارات من الوزارة أو إطارات من الهيئة العليا للطلب العمومي برئاسة الحكومة	01 يوم	30	1أ و 2	النشاط عدد 98: الإشكاليات المتعلقة بإبرام وتنفيذ الصفقات العمومية
	01 يوم	30	1أ و 2 و 3	النشاط عدد 99: التصرف في الصفقات وترشيد الشراءات العمومية.
	01 يوم	30	1أ و 2 و 3	النشاط عدد 100: إعداد المخططات التقديرية السنوية للصفقات.
	01 يوم	30	1أ و 2 و 3	النشاط عدد 101: الشراءات خارج إطار الصفقات العمومية.
إطارات من الوزارة أو إطارات من الهيئة العليا للطلب العمومي برئاسة الحكومة	01 يوم	30	1أ و 2 و 3	النشاط عدد 102: إجراءات إبرام وإسناد الصفقات العمومية.
	01 يوم	30	1أ و 2 و 3	النشاط عدد 103: الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 والمتعلق بتنظيم الصفقات العمومية.
إطارات من الوزارة	01 يوم	30	1أ و 2 و 3	النشاط عدد 104: الرقابة المعدلة للصفقات.



## 5. البرنامج السنوي للتكوين (2019)

5-5 المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة:

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
مؤسسة تكوينية مختصة	يومان	10	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 105 : MOODLE : Installation, paramétrage et Administration
مؤسسة تكوينية مختصة	يومان	10	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 106 : استعمال منصة Moodle : مكونين - مكونين
	حضورى وعن بعد حسب العروض	10	أ1، أ2	النشاط عدد 107 : بيداغوجيا التكوين والتكوين عن بعد
	حضورى وعن بعد حسب العروض	10	أ1، أ2	النشاط عدد 108 : كيفية إعداد محتوى "تكوين عن بعد" (Scénarisation)
	حضورى وعن بعد حسب العروض	10	أ1، أ2	النشاط عدد 109 : كيفية تقييم مكتسبات المتكويين - المتكويين عن بعد
إطارات من الوزارة	(02) يومان	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 110 : الملك العمومي للطرق (القوانين المنظمة له).
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	20	أ1 وأ2	النشاط عدد 111 : الإختبارات الخاصة بالخرسانة والخرسانة الإسفلتية والمواد المكونة لها.
إطارات من الوزارة	يوم واحد	30	أ1 وأ2	النشاط عدد 112 : كيفية التحضير والإستعداد لانطلاق أشغال صفقة إنجاز مشروع
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	25	أ1 وأ2	النشاط عدد 113 : Phatologie des constructions (ouvrages d'Arts et routes) y compris scenarios de réparations
إطارات من الوزارة أو خبراء في المجال	يوم واحد	30	أ1 وأ2	النشاط عدد 114 : إعداد ملفات الأختام النهائية
إطارات من الوزارة أو خبراء في المجال	يوم واحد	30	أ1 وأ2	النشاط عدد 115 : أنواع أسس المنشآت الفنية وطرق إختيارها

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
إطارات من الوزارة أو خبراء في المجال	يوم واحد	أ1، أ2	30	<b>النشاط عدد 116:</b> أساليب، تنظيم وتسيير حضيرة خاصة تتعلق بأشغال مشاريع الجسور والطرقات
				<b>النشاط عدد 117:</b> النصوص التشريعية وأساليب تحرير حوزة المشاريع الطرقية
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1، أ2	30	<b>النشاط عدد 118:</b> مراقبة وصيانة الجسور
	(02) يومان			<b>النشاط عدد 119:</b> مراقبة وصيانة الجسور
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1، أ2	30	<b>النشاط عدد 120:</b> تقنيات صيانة شبكة التنوير العمومي
	(02) يومان			<b>النشاط عدد 121:</b> منشآت تصريف مياه الأمطار وطرق احتسابها
	(02) يومان			<b>النشاط عدد 122:</b> منشآت تصريف مياه الأمطار وطرق احتسابها
	(02) يومان			<b>النشاط عدد 123:</b> طرق حماية روافد المنشآت (Protection de thalus )
	(02) يومان			<b>النشاط عدد 124:</b> طرق حماية روافد المنشآت (Protection de thalus )
إطارات من الوزارة	بيوم واحد	أ1، أ2 وأ3	15	<b>النشاط عدد 125:</b> تزويد منظومة " lotus " بالمعطيات المتعلقة بأمتلة التهيئة والتقسيمات
				<b>النشاط عدد 126:</b> تزويد منظومة " lotus " بالمعطيات المتعلقة بأمتلة التهيئة والتقسيمات
				<b>النشاط عدد 127:</b> تزويد منظومة " lotus " بالمعطيات المتعلقة بأمتلة التهيئة والتقسيمات
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	بيوم واحد	أ1، أ2 وأ3	30	<b>النشاط عدد 128:</b> التجهيز التجاري.
				(02) يومان



الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد130: Eco-conception (bâtimentsécologiques et durables)
	يوم واحد	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد131: المنشآت البحرية : تصميمها وحمايتها.
	(02) يومان	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد132: المستجدات في حماية الشريط الساحلي : الحلول الليفة
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية	(02) يومان	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد133: كيفية التصرف في الحضانر
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد134: كشف الإخلالات وتقنيات الترميم بالبنائيات القائمة
	(02) يومان	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد135: التقنيات والتصاميم في بناء المساكن المستديمة والمقتصدة للكلفة
	يوم واحد	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد136: التغيرات المناخية وتأثيرها على التخطيط الترابي
	يوم واحد	15	أ1، أ2	النشاط عدد137: الإحصاء المجالي (statistique spatiale)
	يوم واحد	20	أ1، أ2	النشاط عدد138: المسح العقاري
	04 أيام	20	أ1 وأ2	النشاط عدد139: TechnologieBIM : BUILDING INFORMATION MODELING
	مؤسسة تكوينية مختصة	حسب العروض	10	أ1، أ2
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	دورة 1 حسب العروض	30	أ1، أ2	النشاط عدد 141: التقسيمات ورخص البناء
	دورة 2 حسب العروض	30	أ1، أ2	النشاط عدد 142: أمثلة التهيئة العمرانية : التصرف – المراجعة-ضبط المهام بين المتدخلين.

## 5. البرنامج السنوي للتكوين (2019)

6-5 محور ميزانية الدولة:

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية	(02) يومان	أ1، أ2 و أ3	30	النشاط عدد 143: قانون المالية 2019
إطارات من الوزارة	مركزي يوم واحد	أ1، أ2	35	النشاط عدد 144: Référentiel des activités
	جهوي 1 يوم واحد	أ1، أ2	40	النشاط عدد 145: Référentiel des activités
إطارات من الوزارة	جهوي 2 يوم واحد	أ1، أ2	40	النشاط عدد 146: Référentiel des activités
	جهوي 3 يوم واحد	أ1، أ2	40	النشاط عدد 147: Référentiel des activités
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	مركزي يوم واحد	أ1، أ2	35	النشاط عدد 148: Concept Genre
	جهوي يوم واحد	أ1، أ2	35	النشاط عدد 149: Concept Genre
	يوميين	أ1	30	النشاط عدد 150: Stratégie et planification
	يوميين	أ1 وأ2	35	النشاط عدد 151: Gestion des risques et contrôle interne
إطارات من الوزارة	مركزي يوم واحد	أ1 وأ2	35	النشاط عدد 152: Déclinaison opérationnelle et OPERATEURS
	جهوي 1 يوم واحد	أ1، أ2	40	النشاط عدد 153: Déclinaison opérationnelle et OPERATEURS
	جهوي 2 يوم واحد	أ1، أ2	40	النشاط عدد 154: Déclinaison opérationnelle et OPERATEURS
	جهوي 3 يوم واحد	أ1، أ2	40	النشاط عدد 155: Déclinaison opérationnelle et OPERATEURS



الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية
		العدد	الصف	
	مركزي يوم واحد	35	أ1 وأ2	النشاط عدد 156 : Gestion SI Performance
إطارات من الوزارة	جهوي 1 يوم واحد	40	أ1، أ2	النشاط عدد 157 : Gestion SI Performance
	جهوي 2 يوم واحد	40	أ1، أ2	النشاط عدد 158 : Gestion SI Performance
	جهوي 3 يوم واحد	40	أ1، أ2	النشاط عدد 159 : Gestion SI Performance
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	مركزي يوم واحد	30	أ1	النشاط عدد 160 : Lecture de la LOB

## 5. البرنامج السنوي للتكوين (2019)

8-5 التكوين المستمر:

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
معهد عالي للدراسات التكنولوجية	في فترة إعداد قرار تنظيم مرحلة تكوين مستمر	25	أ3	النشاط عدد 161 : دورة تكوينية للإرتقاء إلى رتبة تقني أول.	مختلف مصالح الوزارة المركزية والجهوية

9-5 محور الرسكلة:

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة الدورة الواحدة	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
مركز التكوين والتدريب المهني بالمكناسي	70 يوما	(02)	سانقي الشاحنات الثقيلة (2x7)	النشاط عدد 162 : تنظيم دورات رسكلة سانقي الشاحنات الثقيلة صنف (ج+هـ)	مختلف إدارات الوزارة مركزية و جهوية

## 6. التعاون الدولي (2019)

- تتم المشاركات عند الإقتضاء في ملتقيات و دورات تكوينية حسب العروض الواردة من :
  - وزارة الوظيفة العمومية وتحديث الإدارة والسياسات العمومية.
  - وزارة الشؤون الخارجية.
  - وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي.
- تتم الإستجابة لدعوات المشاركة في دورات تكوينية تهتم القطاع تنظمها جمعيات و منظمات علمية ومهنية إقليمية و دولية.



## 7. الأيام الدراسية والملقيات (2019)

التاريخ	الجمهور المستهدف	الموضوع	الإدارة
2019 يوم في الثلاثي الأول من	المديرين العامين والمديرين المركزيين والمديرين الجهويين	الإجتماع الدوري للمديرين الجهويين	الديوان
2019 يوم في الثلاثي الرابع من	الإطارات المركزية والجهوية	يوم تحسيسي حول التكوين عن بعد، الواقع والاتفاق	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات
2019 يوم في الثلاثي الثاني من	الإطارات المركزية والجهوية	الحوكمة الرشيدة وسبل ترسيخها في المنظومة الإدارية التونسية القوانين والنصوص التشريعية الخاصة بالملك العمومي للطرق	الإدارة العامة للمصالح الجزئية والبحرية
2019 يوم في الثلاثي الثاني من	الإطارات المركزية والجهوية	ورشة عمل حول الحوكمة الرشيدة والتصرف المتدجج في المناطق الساحلية	
2019 يوم في الثلاثي الثاني من	الإطارات المركزية	تمثيل الوزارة في مجالس الإدارة	
2019 يوم في الثلاثي الثاني من	الإطارات المركزية والجهوية	مراجعة الأسعار في الصفقات العمومية	
2019 يوم في الثلاثي الرابع من	المهندسون ومراقبو الأشغال	التشريع والنصوص القانونية المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية في قطاع البناء والأشغال العامة Réglementation et textes législatives relatives à la santé et sécurité de travail dans le secteur BTP	الإدارة العامة للبيانات المدنية
2019 يوم في الثلاثي الرابع من	المهندسون ومراقبو الأشغال	تقييم الأخطار المهنية في حظائر البناء والأشغال العامة وسبل الوقاية منها	
2019 يوم في الثلاثي الرابع من	المهندسون ومراقبو الأشغال	PHATOLOGIE DES BATIMENTS	



التاريخ	الجمهور المستهدف	الموضوع	الإدارة
يوم في الثلاثي الرابع من 2019	جميع الأصناف الفنية	التصرف والتخطيط في إنجاز مشاريع البناءات	الإدارة العامة للبيانات المدنية
يوم في الثلاثي الرابع من 2019	جميع الأصناف الفنية	الجودة والسلامة والبيئة بقطاع البناء Contrôle Qualité et sécurité environnement en BTP	
يوم في الثلاثي الثاني من 2019	جميع الأصناف الفنية	حدود مسؤولية كل متدخل عند إنجاز الأشغال (مقولة، مكتب دراسات، مراقب فني، إدارة،...)	
يوم في الثلاثي الثاني من 2019	جميع الأصناف الفنية	الأخلاقيات المهنية وتعزيز روح الإلتزام لدى المهندسين	
يوم في الثلاثي الثاني من 2019	مهندس معماري ومهندس مهني وتقني	Géotechnique et géotextiles	
يوم في الثلاثي الرابع من 2019	مهندس مهني وتقني	Les moyens de contrôle non destructif des ouvrages	
يوم في الثلاثي الثاني من 2019	مهندس مهني وتقني	استغلال دقاتر الحضائر وتأثيرها على الجودة	
يوم في الثلاثي الثاني من 2019	إطارات مركزية وجهوية	يوم إعلامي لرؤساء مصالح الإسكان حول الملفات الخاصة بقطاع السكن	الإدارة العامة للإسكان
يومان في الثلاثي الرابع من 2019	إطارات مركزية وجهوية	ورشة عمل لفائدة رؤساء مصالح الإسكان يهتم بتسارح قانون الإلتزاع	
يوم في الثلاثي الأول من 2019	إطارات مركزية وجهوية	ملقى حول الوثيقة التوجيهية للتجهية الترابية	الإدارة العامة للتجهية الترابية
يوم في الثلاثي الأول من 2019	إطارات مركزية وجهوية	ملقى حول الضوابط المرجعية لدراسة المشال التوجيهية لتجهية التراب الوطني	
يوم في الثلاثي الرابع من 2019	إطارات مركزية وجهوية	ملقى حول دراسة التجهية الترابية والتغيرات المناخية	



التاريخ	الجمهور المستهدف	الموضوع	الإدارة
يوم في الثلاثي الرابع من 2019		ملتقى حول دراسة التهيئة الترابية والمدخرات العقارية	
يوم في الثلاثي الثاني من 2019	إطارات مركزية وجهوية	اليوم العالمي للأرشيف	
يوم في الثلاثي الرابع من 2019		اليوم الوطني للأرشيف	
يوم في الثلاثي الأول من 2019	جميع الأصناف (مركزي وجهوي)	الندوة الدورية للإطارات الجهوية المكلفة بالشؤون الإدارية والمالية	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
يوم في الثلاثي الرابع من 2019	جميع الأصناف (مركزي وجهوي)	ورشة عمل حول "إجراءات تحيين أدوات العمل"	
يوم في الثلاثي الثاني من 2019	جميع الأصناف (جهوي)	ورشات عمل حول "معالجة ملفات الإقطاع النهائي عن العمل"	
04 أيام - مارس 2019	جميع الأصناف (جهوي)	أخطاء التصرف المرتكبة في مشاريع الأشغال العمومية	التفقدية العامة
يوم في الثلاثي الأول من 2019	جميع الأصناف (مركزي وجهوي)	طرق التصرف الأمثل في المقاولات التي زال الإقناع بها	
يوم في الثلاثي الثاني من 2019	جميع الأصناف (مركزي وجهوي)	التصرف في المحروقات	
يوم في الثلاثي الثاني من 2019	جميع الأصناف (مركزي وجهوي)	يوم دراسي حول: "الخصوصيات المعمارية لجهة الشمال الغربي"	
يوم في الثلاثي الثاني من 2019	إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	يومان دراسيان حول: "مجلة التعمير"	إدارة التعمير
يوم في الثلاثي الثالث من 2019	إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	يوم دراسي حول: "المنظومات الجغرافية"	

هذا ويمكن برمجة ملتقيات وأيام دراسية أخرى بعد الموافقة المسبقة للسيد وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية



# مخطط التكوين لـ "مركز تجارب وتقنيات البناء" - بعنوان سنة 2019 -

## المسؤولة عن متابعة وإنجاز المخطط

الاسم واللقب : صفاء الجلاصي

الرتبة : مهندسة أول

الفاكس : 71399774

الهاتف : 71490789 - 71493555 - 71490209

البريد الإلكتروني : [sfaa94055@gmail.com](mailto:sfaa94055@gmail.com)

## الفهرس

- 1- معطيات إحصائية حول الانجاز الفعلي لبرنامج التكوين..... 2
- 2- معطيات إحصائية حول الموارد البشرية بالمركز..... 3
- 3- الإعتمادات المالية المخصصة للتكوين (حسب تبويب نفقات ميزانية المركز)..... 3
- 4- البرنامج السنوي للتكوين الخاص لـ 2018..... 4
- 5- البرنامج السنوي للتكوين الخاص لـ 2019..... 6
- 6- التعاون الدولي..... 7



# 1- معطيات إحصائية حول الانجاز الفعلي لبرنامج التكوين :

## 1-1) التكوين باعتمادات مالية :

2018							2017							
د 24000							د 19000							جملة الإعتمادات المخصصة للتكوين
د 3141,900							د 5278							اتفاقات الفعلية
% 13							% 28							نسبة إستهلاك الإعتمادات المخصصة للتكوين
د 2560631,492							د 2243115,269							جملة الأجور
% 0,94							% 0,85							نسبة جملة الإعتمادات المخصصة للتكوين من كتلة الأجور
عملية	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عملية	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الصنف
02	-	-	01	29	02	19	03	-	-	01	16	-	30	
إيئات			ذكور				إيئات			ذكور				عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الجنس
18			35				14			36				
المحلي		الجهوي		المركزي			المحلي		الجهوي		المركزي			عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب التوزيع الجغرافي
-		25		28			-		20		30			
10 ساعات							10 ساعات							معدل ساعات التكوين بالنسبة للفرد الواحد
د 99,585							د 105,56							معدل كلفة التكوين للفرد الواحد

## 2-1) التكوين العرضي :

هذا التكوين يقع في إطار الشراكة بين :

1- المركز ووزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية التي تقوم بتشريك المؤسسات الراجعة لها بالنظر في دورات تكوينية أو ملتقيات علمية وإدارية.

2- المركز وبقية الهياكل العمومية والخاصة والجمعيات العلمية التي يتم فيها تشريك أعوان المركز في الملتقيات والدورات التكوينية في إطار التعاون الفني والعلمي.

## 2- معطيات إحصائية حول الموارد البشرية بالمركز:

الصف	العدد الجمالي	ذكور	إناث	مصالح مركزية	مصالح جهوية
أ1	21	11	10	15	06
أ2	06	04	02	04	02
أ3	50	38	12	29	21
ب	07	06	01	07	0
ج	02	02	0	02	0
د	0	0	0	0	0
الأعوان الوقتيون	0	0	0	0	0
الأعوان المتعاقدون	01	01	0	01	0
أصناف أخرى (عرضي)	0	0	0	0	0
العملة المترسمون	31	26	05	25	06
العملة المتربصون	24	21	03	13	11
<b>الجملة</b>	<b>142</b>	<b>109</b>	<b>33</b>	<b>96</b>	<b>46</b>
<b>حسب الخطط الوظيفية للإدارة المركزية</b>					
مدير عام ( بما في ذلك الدرجة الاستثنائية )					
01					
مدير ( بما في ذلك الدرجة الاستثنائية )					
01					
كاهية مدير ( بما في ذلك الدرجة الاستثنائية )					
02					
رئيس مصلحة ( بما في ذلك الدرجة الاستثنائية )					
04					

## 3- الإعتمادات المالية المخصصة للتكوين (حسب تبويب نفقات ميزانية المركز) :

السنوات	2016	2017	2018	2019
<b>العنوان الأول: فصل رقم 02.201</b>				
الفقرة رقم 0028: مصاريف التكوين	د 24000	د 19000	د 24000	د 24000
الفقرة الفرعية رقم 001 : ملتقيات التكوين	د 20000	د 15000	د 20000	د 20000
الفقرة الفرعية رقم 003 : التكوين المستمر	د 0	د 0	د 0	د 0
الفقرة الفرعية رقم 004 : التكوين في الإعلامية	د 4000	د 4000	د 4000	د 4000



- كما يمكن للمركز في حالة الضرورة تخصيص إتمادات مالية إضافية للتكوين عن طريق تحويل إتمادات من فصل آخر ضمن ميزانية المركز.

#### 4- البرنامج السنوي للتكوين الخاص لـ 2018 :

تم القيام بإعلان في طلب العروض بتاريخ 7 جوان 2018، وقد تمت برمجت 11 حلقة تكوينية، 7 مكاتب تكوين سحبوا المطالب من المركز، وتلقت الإدارة في ما يلي 4 ملفات عروض فقط.

صاحب العرض الأفضل خصّن مكتب "Carthage training" وذلك بتحديد 3 حلقات تكوينية فقط، بكلفة تقدر بـ 1499.400 د.ت.

في ما يلي جدول توضيحي :

المجال	الأنشطة التكوينية	المنتفعين		مدة التكوين	وضعية النشاط
		العدد	المصلحة		
المجالات الفنية	<b>النشاط عدد 1-1:</b> التحكم في الجودة في مخابر الهندسة المدنية (الإتمادات والإجراءات وأدلة الجودة) ISO 17025 Accréditation ISO 17025	15	خلية الجودة	1 يوم	لم تتلقى أي عرض بخصوص هذا النشاط
	<b>النشاط عدد 1-2:</b> الجودة في المواد المقطعية La qualité du matériaux de carrière	15	مصالح مراقبة المواد المقطعية	1 يوم	لم تتلقى أي عرض بخصوص هذا النشاط
	<b>النشاط عدد 1-3:</b> الدراسات والتجارب الجيوتقنية Etude et essais géotechnique	15	مصلحة الجيوتقنية	1 يوم	لم تتلقى أي عرض بخصوص هذا النشاط
	<b>النشاط عدد 1-4:</b> التحاليل الكيميائية على الطلاء والدهان والمواد العازلة التابعة ومواد البناء Essais sur les analyses chimiques (peinture et étanchéité et les matériaux en génie civil)	15	مصلحة الكيمياء	1 يوم	لم تتلقى أي عرض بخصوص هذا النشاط
	<b>النشاط عدد 1-5:</b> السلامة والصحة المهنية La prévention des accidents de travail	15	خلية السلامة المهنية	1 يوم	مثمر

المجال	الأنشطة التكوينية	المنفعين		مدة التكوين	وضعية النشاط
		العدد	المصلحة		
المجالات الفنية	<u>النشاط عدد 1-6:</u> عمليات تتريب الطرقات، المتابعة والتصميم Le terrassement, conception, suivi et contrôle	15	مصلحة الطرقات	1 يوم	لم نتلقى أي عرض بخصوص هذا النشاط
	<u>النشاط عدد 1-7:</u> تقنيات مراقبة ومتابعة انجاز الحظائر Suivi des travaux de chantier	15	مصلحة مراقبة الطرقات	1 يوم	لم نتلقى أي عرض بخصوص هذا النشاط
	<u>النشاط عدد 1-8:</u> اصلاح وتعزيز الهياكل وتقنيات التجديد Réparation, renforcement, modification des structures et les techniques en réhabilitation	15	مصلحة المنشآت الفنية	1 يوم	لم نتلقى أي عرض بخصوص هذا النشاط
	<u>النشاط عدد 1-9:</u> التعير L'étalonnage	15		1 يوم	لم نتلقى أي عرض بخصوص هذا النشاط
المجالات الإدارية	<u>النشاط عدد 2-1:</u> أخطاء التصرف الإداري و المالي Les fautes de les activités administratif et financier	15	أعوان السلك الإداري بالمركز	1 يوم	مثمر
	<u>النشاط عدد 2-2:</u> منظومة التصرف في الشراءات العمومية "TUNEPS" Le système de l'achat public "TUNEPS"	15		1 يوم	مثمر

- سيتم إدراج الحلقات التكوينية الثمانية التي لم نتلقى أي عرض بخصوصها بإعلان العروض لسنة 2018، وذلك لسنة 2019، كما هو مبين بالفقرة الموالية.



## 5- البرنامج السنوي للتكوين الخاص لـ 2019 :

### (1-5) دورات تكوينية داخلية :

مدة التكوين	المنتفعين		الأنشطة التكوينية	المجال
	المصلحة	العدد		
2 يوم	خلية الجودة	15	<b>النشاط عدد 1-1:</b> التحكم في الجودة في مخابر الهندسة المدنية (الإتمادات والإجراءات وأدلة الجودة) ISO 17025	المجال الفني
2 يوم	مصالح مراقبة المواد المقطعية	15	<b>النشاط عدد 2-1:</b> الجودة في المشاريع الطرقية	
2 يوم	مصلحة الجيوتقنية	15	<b>النشاط عدد 3-1:</b> الدراسات والتجارب الجيوتقنية	
2 يوم	مصلحة الكيمياء	15	<b>النشاط عدد 4-1:</b> التحاليل الكيميائية على الطلاء والدهان والمواد العازلة التابعة و مواد البناء	
2 يوم	مصلحة الطرقات	15	<b>النشاط عدد 5-1:</b> عمليات تتريب الطرقات، المتابعة والتصميم	
2 يوم	مصلحة مراقبة الطرقات	15	<b>النشاط عدد 6-1:</b> تقنيات مراقبة ومتابعة انجاز الحظائر	
2 يوم	مصلحة المنشآت الفنية	15	<b>النشاط عدد 7-1:</b> اصلاح وتعزيز الهياكل وتقنيات التجديد	
2 يوم	خلية الجودة	15	<b>النشاط عدد 8-1:</b> التعبير	
2 يوم	الخلية المختصة في المشاريع	15	<b>النشاط عدد 9-1:</b> التصرف في المشاريع مع "MS Project"	
2 يوم	العملة بالمركز	15	<b>النشاط عدد 10-1:</b> حسن التصرف في المخابر	
2 يوم	الإطار الفني	15	<b>النشاط عدد 11-1:</b> التوعية على ضرورة التثبت من incertitude أثناء انجاز الاختبارات	
2 يوم	أعوان السلك الإداري بالمركز	15	<b>النشاط عدد 1-2:</b> الجديد في قانون المالية لسنة 2019	المجال الإداري
2 يوم		15	<b>النشاط عدد 2-2:</b> الصفقات العمومية	
2 يوم		15	<b>النشاط عدد 3-2:</b> الحوكمة الرشيدة والنفاز إلى المعلومة	
2 يوم	خلية الإعلامية	15	<b>النشاط عدد 1-3:</b> برامج الترابط الإداري والمالي بين المؤسسات "أدب مؤسسات" و"إنصاف" و"رشاد" و"مركز الخدمات".	مجال الإعلامية



مدة التكوين	المنتفعين		الأنشطة التكوينية	المجال
	المصلحة	العدد		
2 يوم		15	<u>النشاط عدد 2-3:</u> برامج Lotus للترابط الإداري والمالي بين الوزارات	
2 يوم		15	<u>النشاط عدد 3-3:</u> نظام التحكم "Administration Windows Server 2012 R2"	
2 يوم		15	<u>النشاط عدد 4-3:</u> انشاء أنظمة وهمية "Virtualisation de avec Hyper-V et système serveurs center 2012 R2"	
2 يوم		15	<u>النشاط عدد 5-3:</u> التحكم في أنظمة "CCNA"	

- كما يمكن تشريك بعض الأعدوان والإطارات في دورات تكوينية مدفوعة، يمكن برمجتها من طرف جمعيات لها علاقة بأعمال تقنية تخص مركز تجارب وتقنيات البناء.

#### 2-5) تشريك إطارات المركز في دورات تكوينية منظمة من طرف هياكل ومؤسسات أخرى :

- الاشتراك مع وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية بالحضور في ملتقيات و دورات تكوينية للعديد من الإطارات والعملة.
- مع إمكانية الاشتراك مع وزارات أو منشآت عمومية أخرى في دورات تكوينية للاستفادة من التجارب والتقنيات الحديثة.

#### ملاحظة :

يمكن للمركز إضافة دورات تكوينية عند الاقتضاء بعد مصادقة وزارة الإشراف، وفق محاور مماثلة للأنشطة المبرمجة.

#### 6- التعاون الدولي :

يمكن للمركز المشاركة في تربصات تكوينية بالخارج عند الاقتضاء حسب العروض والاتفاقات التي ترد من :

- وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية.
- وزارة الوظيفة العمومية وتحديث الإدارة والسياسات العمومية.
- وزارة الشؤون الخارجية.
- وزارة التنمية والتعاون الدولي.





مخطط التكوين  
لوكالة التعمير لتونس الكبرى  
لسنة 2019

## محتوى المخطط

- 1- معطيات إحصائية حول الانجاز الفعلي لبرامج التكوين خلال سنتي 2017- 2018 .
- 2- معطيات إحصائية حول الموارد البشرية.
- 3- حاجيات التكوين لسنة 2019.
- 4- الاعتمادات المخصصة للتكوين .
- 5- البرنامج السنوي للتكوين.
- 6- التعاون الدولي.

المسؤول عن متابعة و انجاز المخطط

السيدة فاطمة الجمني

مديرة عامة وكالة التعمير لتونس الكبرى

الهاتف: 71805511 الفاكس: 71805505



## 1- معطيات إحصائية حول الانجاز الفعلي لبرنامج التكوين

تضمن برنامج التكوين لسنة 2018 ، 20 محورا، تم إنجاز 14 محورا منها في إطار 19 دورة تكوينية الى غاية 31 ديسمبر 2018.

2018							2017							
66.000 د							66.000 د							جملة الاعتمادات المخصصة للتكوين
25135,418 د							51485 د							النفقات الفعلية
38%							78%							نسبة استهلاك الاعتمادات المخصصة للتكوين
2115000 د							1758600 د							كتلة الأجور
3.12 %							4%							نسبة جملة الاعتمادات المخصصة للتكوين من كتلة الأجور
عملة	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عملة	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عدد الأعران المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الصنف
0	0	4	4	9	13	21	11	0	5	3	14	12	22	
إناث			ذكور				إناث			ذكور				عدد الأعران المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الجنس
31			22				34			33				
المحلي			الجهوي		المركزي		المحلي			الجهوي		المركزي		عدد الأعران لمستفيدين من أنشطة التكوين حسب التوزيع الجغرافي
-			-		53		-			-		67		
54							66							معدل ساعات التكوين بالنسبة للفرد الواحد
465 د							780 د							معدل كلفة التكوين بالنسبة للفرد الواحد

## 2- معطيات إحصائية حول الموارد البشرية

تضم وكالة التعمير لتونس الكبرى إلى حدود 31 ديسمبر 2018، 70 موظفا موزعين كالاتي:

### حسب الصنف

العدد الجملي	الصنف
25	أ1
16	أ2
8	أ3
5	ب
2	ج
14	العملة
70	الجملة

### حسب الخطط الوظيفية

1	مدير عام
5	مدير
4	كاهية مدير
11	رئيس مصلحة
21	الجملة

نسبة التأطير العامة بوكالة التعمير لتونس الكبرى خلال سنة 2018

النسبة المئوية حسب الصنف	العدد	الصنف
% 35,71	25	أ1
% 22,85	16	أ2
% 58,57	38	المجموع العام



### 3- حاجيات التكوين لسنة 2019

تم التنسيق مع مختلف الإدارات بوكالة التعمير لتونس الكبرى لتحديد حاجياتها و مقترحاتها في ميدان التكوين خلال سنة 2019 ثم وقع ضبط البرنامج النهائي التالي:

#### 1-3 الإدارة الإلكترونية و الإعلامية المتخصصة

الجمهور المستهدف	الموضوع	العدد
أعوان و إطارات من الوكالة	ArcGis niveau avancé 3D MNT (modèle numérique de terrain)	1
	ArcGis Pro	2
	ArcGis Online	3
	SIG Avancé Niveau 2	4
	Système de coordonnées NTT	5
	Sécurité réseau niveau 2	6
	Administration de bases de données avancée SQL	7
	Webmastering	8
	ISO/CEI 27005 Risk Manager	9
	ISO/CEI 27001 Lead Implementer	10
	In design (ADOBE) programme de mise en page	11
	Adob Illustrator MAP	12

الجمهور المستهدف	الموضوع	العدد
أعوان واطارات من الوكالة	<b>Coaching</b>	13
	قانون المالية 2019	14
	الجديد في الصفقات العمومية	15
	حوكمة التصرف في اسطول السيارات وترشيد استهلاك الوقود عن طريق البطاقات الذكية	16
	التصرف في الميزانية حسب الأهداف	17
	<b>Communication ( plan d'action, gestion et organisation de la production)</b>	18
	النفاز الى المعلومة	19
	كيفية استعمال مواد التنظيف و الوقاية من الحوادث	20
	نظام الجودة	21
	<b>Gestion de stress et de conflits</b>	22
	<b>Tenue des réunions</b>	23
	المشاركة في ملتقيات و دورات تكوينية منظمة من هياكل أخرى	



#### 4- الاعتمادات المخصصة للتكوين

### تبويب الميزانية المرصودة للتكوين لسنة 2019

2019	2018	2017	2016	السنوات
د 66.000	د 66.000	د 66.000	د 66.000	الفقرة رقم 0028: مصاريف التكوين
د 30.000	د 30.000	د 30.000	د 30.000	الفقرة الفرعية رقم 001 : ملتقيات التكوين
د 5.000	د 5.000	د 5.000	د 5.000	الفقرة الفرعية رقم 002 : تربصات التكوين
د 1.000	د 1.000	د 1.000	د 1.000	الفقرة الفرعية رقم 003 : التكوين المستمر
د 30.000	د 30.000	د 30.000	د 30.000	الفقرة الفرعية رقم 004 : التكوين في الإعلامية

مفيدة المصالح المشتركة  
زهرة بن فناد حم الجليطي



## 5 - البرنامج السنوي للتكوين لسنة 2019

### 1-5 الإدارة الإلكترونية و الإعلامية المتخصصة

الجهة المكلفة بالتكوين	عدد أيام التكوين	الجمهور المستهدف		الموضوع	العدد
		العدد	الصف		
مكتب تكوين مختص	(5x2)	أ1، أ2	16	ArcGis niveau avancé 3D MNT (modèle numérique de terrain)	1
مكتب تكوين مختص	5	أ1، أ2	8	ArcGis Pro	2
مكتب تكوين مختص	3	أ1، أ2، أ3	8	ArcGis Online	3
مكتب تكوين مختص	3	أ1، أ2، أ3	8	SIG Avancée Niv2	4
مكتب تكوين مختص	3	أ1، أ2، أ3	8	Système de coordonnées NTT	5
مكتب تكوين مختص	3	أ1، أ2	6	Sécurité réseau niveau 2	6
مكتب تكوين مختص	3	أ1، أ2	4	Administration de bases de données avancée SQL	7
مكتب تكوين مختص	3	أ1، أ2، أ3	4	Webmastering	8
مكتب تكوين مختص	5	أ1، أ2، أ3	2	ISO/CEI 27005 Risk Manager	9
مكتب تكوين مختص	5	أ1، أ2، أ3	2	ISO/CEI 27001 Lead Implementer	10
مكتب تكوين مختص	(4x2)	أ1، أ2، أ3	16	In design(ADOBE) programme de mise en page	11
مكتب تكوين مختص	4	أ1، أ2، أ3	8	Adob Illustrator MAP .12	12



2-5 العمل الإداري

الجهة المكلفة بالتكوين	عدد أيام التكوين	الجمهور المستهدف		الموضوع	العدد
		العدد	الصف		
مكتب تكوين مختص	5	أ1،	2	Coaching	13
مكتب تكوين مختص بالتنسيق مع مصالح وزارة المالية	(3x2)	أ1، أ2، أ3	16	قانون المالية 2019	14
مكتب تكوين مختص بالتنسيق مع مصالح وزارة التجهيز	(3x2)	أ1، أ2	16	الجديد في الصفقات العمومية	15
مكتب تكوين مختص	3	أ1، أ2، أ3	6	حوكمة التصرف في اسطول السيارات و ترشيد استهلاك الوقود عن طريق البطاقات الذكية	16
مكتب تكوين مختص بالتنسيق مع مصالح وزارة التجهيز	3 دورات	أ1، أ2، أ3	8	التصرف في الميزانية حسب الأهداف	17
مكتب تكوين مختص	3	أ1، أ2، أ3	8	Communication (plan d'action, gestion et organisation de la production)	18
مكتب تكوين مختص	(3x2)	أ1، أ2، أ3	16	النفاز الى المعلومة	19
مكتب تكوين مختص	3	ب، ج	6	كيفية استعمال مواد التنظيف و الوقاية من الحوادث	20
مكتب تكوين مختص	(3x2)	أ1، أ2،	16	نظام الجودة	21
مكتب تكوين مختص	3	أ1، أ2، أ3 ب، ج	8	Gestion de stress et de conflits	22
مكتب تكوين مختص	3	أ1، أ2	8	Tenue des réunions	23
مكاتب تكوين مختصة و هيكل أخرى			حسب العروض	المشاركة في ملتقيات و دورات تكوينية منظمة من هيكل أخرى	

## 6 – التعاون الدولي:

يمكن للوكالة المشاركة في تربيّات تكوينية بالخارج عند الاقتضاء حسب الطلبات والاتفاقات التي ترد من:

- وزارة التجهيز والاسكان والتهيئة الترابية
- وزارة الوظيفة العمومية وتحديث الإدارة والسياسات العمومية
- وزارة الشؤون الخارجية
- كتابة الدولة للتنمية و التعاون الدولي
- المدرسة الوطنية للإدارة

**ملاحظة:** يمكن للوكالة إضافة دورات تكوينية عند الاقتضاء بعد مصادقة وزارة الإشراف.